

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE DEL DOTT. MASSIMO VOLPE ALLEGATO ALLA
 DOMANDA DI PARTECIPAZIONE ALL'AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI
 DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA "DIREZIONE SANITARIA SAN FILIPPO NERI"
 AREA DIREZIONE OSPEDALIERA DELL'ASL ROMA 1

Dati personali	
Cognome e nome	Massimo Volpe
Data di nascita	[REDACTED]
Indirizzo (residenza)	[REDACTED]
Indirizzo (domicilio)	[REDACTED]
Telefono	[REDACTED]
E-mail PEC	[REDACTED]
Nazionalità	Italia
Titoli accademici e di studio	
Laurea	Medicina e Chirurgia
Specializzazione	Igiene e Medicina Preventiva
Corsi di perfezionamento	Corso di Formazione manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa (presso Istituto Regionale di Studi Giuridici del Lazio Arturo Carlo Jemolo) (attestato allegato in copia alla domanda)
Tipologia delle istituzioni e tipologia delle prestazioni erogate	
Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS	Policlinico Universitario IRCCS privato accreditato con la Regione Lazio per l'erogazione delle seguenti tipologie di prestazioni: <ul style="list-style-type: none"> • Ricoveri in acuzie (ordinari e Day Hospital); • Ricoveri ordinari di riabilitazione intensiva; • Prestazioni ambulatoriali. Sede di DEA di 2° livello e centro hub per emergenze cardiovascolari, neurotrauma, ictus
Ospedale Madre Giuseppina Vannini	Ospedale classificato che svolge il ruolo di DEA di 1° livello nella rete dell'emergenza regionale. E' stato accreditato dalla Regione Lazio con Decreti del Commissario ad Acta n. 355 del 28/07/2015 e n. 217 del 16/06/2016 ed eroga le seguenti prestazioni: <ul style="list-style-type: none"> • ricoveri in elezione ed urgenza, ordinari e Day Hospital, per le seguenti discipline: Cardiologia con UTIC ed Emodinamica, Chirurgia Generale, Medicina d'Urgenza, Ginecologia e Ostetricia, Medicina Generale, Neonatologia, Ortopedia e Traumatologia, Terapia Intensiva; • prestazioni di Pronto Soccorso; • prestazioni ambulatoriali afferenti alle seguenti branche: Allergologia, Angiologia, Cardiologia, Chirurgia Generale (con APA), Dermatologia, Endocrinologia, Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva, Ginecologia ed Ostetricia

	<p>(con APA), Laboratorio, Medicina Interna, Neurologia, Oculistica, Oncologia, Ortopedia e Traumatologia (con APA), Otorinolaringoiatria, Pneumologia, Radiologia (TAC, RMN, sala angiografica), Urologia.</p> <p>Inserito nella rete regionale degli ospedali COVID con posti letto per le seguenti discipline:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cardiologia; • Chirurgia Generale; • Ginecologia ed Ostetricia; • Medicina d'Urgenza; • Medicina Generale; • Ortopedia; • Terapia Intensiva; • UTIC. <p>Nelle successive fasi dell'emergenza epidemica l'Ospedale Vannini ha destinato all'assistenza di pazienti con COVID-19 58 posti letto nel periodo marzo-maggio 2020, 146 a partire dal mese di ottobre 2020, successivamente 159, poi 134 ed attualmente 113 posti letto, di cui 8 di terapia intensiva e 24 di terapia sub-intensiva.</p>
Esperienze lavorative	
<i>Nome e indirizzo dell'Azienda/Ente (Specificare se pubblico o privato o accreditato con SSN)</i>	Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS Largo Gemelli, 8 – 00168 Roma Policlinico IRCCS privato accreditato con il SSN
<i>Periodo lavorativo (da gg/mm/aaaa a gg/mm/aaaa)</i>	Dal 03/06/1996 al 31/05/2019 (attualmente in aspettativa)
<i>Qualifica ricoperta e tipologia del rapporto di lavoro</i>	Dirigente medico di Direzione Sanitaria Dipendente a tempo indeterminato Responsabile Unità Operativa Semplice "Flussi informativi e codifiche" (dal 01/05/2015)
<i>Nome e indirizzo dell'Azienda/Ente (Specificare se pubblico o privato o accreditato con SSN)</i>	Ospedale Madre Giuseppina Vannini Ospedale classificato accreditato con il SSN
<i>Periodo lavorativo (da gg/mm/aaaa a gg/mm/aaaa)</i>	Dal 01/06/2019 ad oggi
<i>Qualifica ricoperta e tipologia del rapporto di lavoro</i>	Direttore Sanitario del Poliambulatorio privato gestito dall'Istituto Figlie di San Camillo sito in Via Arce 2/4, 00177 Roma Tempo determinato dal 01/08/2019 al 31/12/2022 Dirigente medico di Direzione Sanitaria Tempo determinato (fino al 31/12/2022)
<i>Nome e indirizzo dell'Azienda/Ente (Specificare se pubblico o privato o accreditato con</i>	Regione Lazio

SSN)	
Periodo lavorativo (da gg/mm/aaaa a gg/mm/aaaa)	Dal 2015 al 2018
Qualifica ricoperta e tipologia del rapporto di lavoro	Componente del Gruppo di lavoro "Pacchetti Ambulatoriali Complessi"
<i>Attività didattica degli ultimi 5 anni</i>	
Date	Anni 2020 e 2021
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Corso di Perfezionamento in Direzione Sanitaria di Presidio Ospedaliero Insegnamento "Appropriatezza clinico-professionale, appropriatezza organizzativa e gestione della documentazione sanitaria" (2 ore)
Date	Anni 2018, 2019, 2020 e 2021
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Sistemi informativi per il governo delle organizzazioni sanitarie. Lezione "Flussi informativi sanitari istituzionali" (2 ore)
Date	Anni 2018, 2019, 2020 e 2021
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Master Management Infermieristico per le funzioni di coordinamento. Insegnamento "Sistemi di elaborazione delle informazioni" (12 ore)
Date	Anni 2017-2018
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	La valutazione della performance in ospedale (Scuola di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva) (5 ore)
Date	Anno 2017
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Corso di formazione di II livello/addestramento per la componente clinico-assistenziale, di efficacia clinica e dei processi diagnostico-terapeutici, della qualità, sicurezza ed esito delle cure e di misurazione delle performance di AGENAS. Esercitazioni su: Indicatori di appropriatezza (4 ore); Indicatori di efficacia (8 ore).
Date	Anno 2016
Datore di lavoro	LUISS
Corso	Corso di formazione manageriale in sanità per Direttori Generali e Amministrativi delle aziende sanitarie e ospedaliere. III Modulo: Quality management dei servizi sanitari. Elementi di sanità pubblica. Lezione: Epidemiologia per manager (4 ore).
Date	Anno 2016
Datore di lavoro	LUISS

Corso	Programma formativo per dirigenti sanitari con incarico di direzione sanitaria aziendale o direzione di struttura complessa e per direttori generali e amministrativi della Regione Basilicata. III Modulo: Quality management ed elementi di sanità pubblica. Lezione: La valutazione epidemiologica dei servizi sanitari. L'uso degli indicatori nella valutazione nazionale e regionale (8 ore).
Date	Anni 2016 - 2017
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Rischio aziendale (Scuola di Specializzazione in Medicina d'emergenza-urgenza) (2 ore)
Date	Anni 2015 e 2016
Datore di lavoro	ASL Lanusei
Corso	La corretta codifica della Scheda di Dimissione Ospedaliera (accreditato nel programma ECM: 6 crediti) (8 ore)
Date	Anni 2015 e 2016
Datore di lavoro	LUISS
Corso	Master Universitario in management delle Aziende Sanitarie (Modulo "Epidemiologia") (8 ore)
Date	Dal 2008 al 2016
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Master Universitario di II livello in Organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari (Modulo "Performance management") (8 ore)
Date	Dal 2003 al 2019
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Master Universitario di II livello in Epidemiologia e Biostatistica (Modulo "Valutazione dei servizi sanitari") (4 ore)
Date	Dal 1998 al 2019
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Corso di perfezionamento "Programmazione, organizzazione e gestione delle aziende e dei servizi sanitari" (Lezione: Valutazione dei servizi sanitari) (4 ore)
Date	Dal 2013 al 2017
Datore di lavoro	Università Cattolica del Sacro Cuore
Corso	Programmazione sanitaria 2 – Cartella clinica (tronco comune Scuole di Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Medicina del Lavoro, Medicina Legale) (5 ore)
<i>Produzione scientifica degli ultimi 5 anni</i>	1. Furia G, Poscia A, Azzolini E, Basso D, Collamati A, de Belvis AG, Cambieri A, Ricciardi W, <u>Volpe M</u> . The importance of clinical audit: a comparative analysis of quality of medical records. 7th European Public Health Conference Mind the gap: Reducing inequalities

	<p>in health and health care Glasgow, 19–22 November 2014. <i>European Journal of Public Health</i> 2014; 24, Supplement 2: 191 (Impact Factor 2019: 2,391).</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Specchia ML, Poscia A, <u>Volpe M</u> et al. Does clinical governance influence the appropriateness of hospital stay? <i>BMC Health Services Research</i>, 2015; 15: 142 (Impact Factor 2019: 1,987). 3. Poscia A, Cambieri a, Tucceri C, Ricciardi W, <u>Volpe M</u>. L'audit come strumento per la valutazione e la promozione della qualità della documentazione sanitaria e dell'appropriatezza organizzativa dei ricoveri in un policlinico universitario: metodologia e primi risultati. <i>Ig. Sanità Pubbl.</i> 2015; LXXI, 2: 139-56. 4. Di Nardo F, Calabrò GE, Ianuale C, Poscia A, <u>Volpe M</u>, Landolfi R, Ricciardi W, de Waure C. Chance for in-hospital vaccination. Analysis of discharge data from an Italian hospital. 9th European Public Health Conference All for Health, Health for All Vienna, Austria 9–12 November 2016. <i>European Journal of Public Health</i> 2016; 26, Supplement 1: 262 (Impact Factor 2019; 2,391). 5. Dajko M, Poscia A, Posteraro B, Speziale D, <u>Volpe M</u>, Ricciardi W, de Waure C. Microbiological ascertainment in patients with pneumonia: is there room for improvement?. 10th European Public Health Conference Sustaining resilient and healthy communities Stockholm, Sweden 1–4 November 2017. <i>European Journal of Public Health</i> 2017; 27, Supplement 3: 454 (Impact Factor 2019; 2,391). 6. Di Nardo F, Calabro GE, Ianuale C, Poscia A, Azzolini E, <u>Volpe M</u>, de Waure C. Capturing the chance for pneumococcal vaccination in the hospital setting. <i>Ann Ist Super. San</i> 2017; 53,4: 291-8 (Impact Factor 2019: 1,370). 7. Stojanovic J, Kheiraoui F, Proli EM, Scaldaferrri F, <u>Volpe M</u>, Di Pietro ML, Zace D, Gasbarrini A, Fabrizio L, Boccia S, Favaretti C, Poscia A. VP151 Endovenous Iron Deficiency Anemia Treatment in Inflammatory Bowel Disease: Hospital-based Health Technology Assessment. <i>Int J of Technol Ass in Health Care</i> 2017, 33: Special Issue S1: 219-20 (Impact Factor 2019; 1,494). 8. Poscia A, Stojanovic J, Kheiraoui F, Proli EM, <u>Volpe M</u>, Di Pietro ML, Gasbarrini A, Fabrizio L, Boccia S, Favaretti C. Sustainability of Endovenous Iron Deficiency Anaemia Treatment: Hospital-Based Health Technology
--	--

	<p>Assessment in IBD Patients. BioMed Research International 2017, Article ID 3470893, 9 pages (Impact Factor 2019: 2,276).</p> <p>9. Poscia A, Azzolini E, Cacciatore P, de Belvis AG, Volpe M, Cambieri A, Damiani G, Ricciardi W, Specchia ML. Does Clinical Governance influence the quality of medical records? Ann Ist Super San 2018; 54,2: 104-8 (Impact Factor 2019: 1,370).</p> <p>10. Triunfo S, Petrillo F, Lofoco F, Volpe M, Lanzone A. Cost analysis for deliveries according to maternal age classes for moving to a personalized approach in the health care. J Matern Fetal Neonatal Med. 2019 Apr 8: 1-11 (Impact Factor 2019: 1,737).</p> <p>11. Triunfo S, Lofoco F, Petrillo F, Volpe M. Could maternal ethnicity be a determinant of healthcare costs for birth assistance? Insights from a retrospective hospital-based study for the implementation of a woman-centered approach in obstetrics. J Matern Fetal Neonatal Med. DOI:10.1080/14767058.2020.1714584 (Impact Factor 2019: 1,737).</p> <p>12. Azzolini E, Furia G, Cambieri A, Ricciardi W, Volpe M. Quality improvement of medical records through internal auditing: a comparative analysis. J Prev Med Hyg 2019; 60: E250-E255.</p> <p>13. Triunfo S, Ferrazzani S, Volpe M, Scambia G, Lanzone A. Old and novel insights into emergency peripartum hysterectomy: a time-trend analysis. Archives of Gynecology and Obstetrics 2020; 301: 1159-65 (Impact Factor 2019: 2,283).</p> <p>14. Dajko M, Poscia A, Posteraro B, Speciale D, Volpe M, Mancinelli S, Ricciardi W, de Waure C. Microbiological ascertainment in patients with pneumonia: the experience of a teaching hospital in Rome. Ann Ist Super San 2020; 56,3 (Impact Factor 2019: 1,370).</p>
<p><i>Tipologia quantitativa e qualitativa delle prestazioni effettuate</i></p>	
<p>Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS</p>	<p><u>Gestione dei flussi informativi verso la Regione Lazio concernenti ricoveri in acuzie e riabilitazione e prestazioni di Pronto soccorso con svolgimento in particolare delle seguenti funzioni:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • supporto alla codifica della Scheda di Dimissione Ospedaliera (SDO) attraverso il coordinamento dell'attività dell'ufficio

	<p>preposto al controllo di qualità dei dati e la diretta consulenza alle unità operative;</p> <ul style="list-style-type: none"> ◦ sviluppo di metodologie per la valutazione ed il miglioramento della compilazione della SDO; ◦ implementazione di interventi (audit) per la valutazione ed il miglioramento della qualità della cartella clinica; ◦ referente aziendale rispetto all'attività di controllo regionale esterno (contraddittorio con Ispettori, identificazione di criticità documentali e/o organizzative, rendicontazione all'Amministrazione sull'esito dei controlli, proposta di azioni correttive); ◦ responsabile dell'Archivio Cartelle Cliniche. <p><u>Coordinatore del Nucleo interno per la Valutazione della qualità della documentazione sanitaria e dell'appropriatezza organizzativa dei ricoveri avente le seguenti funzioni:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ◦ revisione campionaria concorrente (a ricovero in corso) e retrospettiva (a ricovero concluso) di cartelle cliniche con valutazione della qualità della documentazione (mediante scheda appositamente sviluppata sulla base della scheda proposta nel "Manuale della cartella clinica" della Regione Lombardia) e dell'appropriatezza del ricovero (mediante il PRUO). Da tale valutazione scaturisce una specifica reportistica destinata al Direttore Sanitario aziendale ed ai direttori di dipartimento e di unità operativa complessa; ◦ realizzazione di audit mirati con il personale delle unità operative assistenziali per la condivisione dei risultati della valutazione e l'identificazione di potenziali criticità e dei correlati interventi correttivi. <p><u>Dirigente medico referente della Direzione Sanitaria per il Dipartimento "Scienze dell'Invecchiamento, Neuroscienze, Ortopediche e della Testa Collo" (comprendente le unità di Geriatria, Neurochirurgia, Neurochirurgia Infantile, Neurologia, Neuroriabilitazione, Oculistica, Odontoiatria, Ortopedia e Traumatologia, Otorinolaringoiatria, Psichiatria, Riabilitazione Intensiva codice 56) con svolgimento in particolare delle seguenti funzioni:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ◦ supporto al direttore di dipartimento ed ai direttori di unità operativa complessa per il monitoraggio ed il conseguimento degli obiettivi di budget;
--	--

- ricerca di soluzioni organizzative e logistiche per il miglioramento continuo delle performance attraverso una utilizzazione ottimale di spazi assistenziali, personale e apparecchiature;
- valutazione dell'appropriatezza delle attività nel rispetto delle normative regionali e nazionali;
- monitoraggio dell'occupazione dei posti letto delle unità operative interessate ed intervento per la risoluzione di eventuali criticità concernenti i flussi di entrata da Pronto Soccorso;
- supporto ai processi decisionali concernenti l'innovazione tecnologica.

Coordinatore del gruppo di lavoro "Documentazione clinica e gestione delle informazioni" nell'ambito del processo di accreditamento Joint Commission International della Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli IRCCS

Collaborazione alla individuazione di criteri per la ridefinizione della dotazione e della distribuzione dei posti letto in relazione alle strategie aziendali ed agli indirizzi di politica sanitaria regionale

Collaborazione alla definizione di procedure per la gestione della continuità assistenziale ospedale-territorio (in supporto alla Centrale di Continuità Assistenziale)

Organizzazione dei servizi per pazienti ambulatoriali con svolgimento in particolare delle seguenti funzioni:

- valutazione di proposte per l'introduzione di nuove prestazioni;
- individuazione di spazi/orari e predisposizione delle agende di erogazione;
- monitoraggio dei tempi di attesa;
- attivazione della erogazione in Day Service di Pacchetti Ambulatoriali Complessi (PAC) e Accorpamenti di Prestazioni Ambulatoriali (APA). Esempi di PAC attivati: PAC per la diagnosi del nodulo tiroideo, PAC Obesità, PAC chemioterapia. Esempi di APA attivati: Interventi sulla cute, Interventi per emorroidi, Interventi per ernia inguinale, Interventi per varici degli arti inferiori, intervento per sindrome del tunnel carpale.

Supporto al processo di budget aziendale con svolgimento in particolare delle seguenti funzioni:

- individuazione di obiettivi e definizione di metodologie di valutazione in relazione alle dimensioni di appropriatezza, efficienza, efficacia e sicurezza (in accordo con il framework Balanced Scorecard);
- supporto alla elaborazione della schede di budget;
- supporto al monitoraggio in itinere della performance con analisi degli scostamenti tra risultati ed obiettivi di budget, individuazione delle eventuali determinanti di tali scostamenti e delle correlate misure correttive.

Sviluppo ed implementazione di percorsi assistenziali (tra cui scompenso cardiaco, dolore addominale, frattura del femore nell'anziano) attraverso la partecipazione ai gruppi di lavoro aziendali multidisciplinari con lo svolgimento in particolare delle seguenti funzioni:

- supporto metodologico;
- gestione dei gruppi di lavoro;
- analisi dei dati;
- proposta di interventi organizzativi;
- predisposizione delle metodologie di monitoraggio (indicatori, fonti dei dati).

Organizzazione dell'attività di ricovero con partecipazione alla implementazione del modello assistenziale per intensità di cure:

- partecipazione alla elaborazione della documentazione che specifica le modalità organizzative (strumenti di misurazione dell'intensità assistenziale, funzioni dell'infermiere care manager, rapporti con il Pronto Soccorso).

Attività di Clinical Risk Management:

- partecipazione alle indagini di prevalenza delle infezioni ospedaliere;
- formulazione di stime della prevalenza di infezioni ospedaliere basate sui dati delle SDO;
- rilevazione di potenziali eventi avversi mediante i dati delle SDO (utilizzo dei Patient Safety Indicators);
- supporto all'Ufficio Affari Legali nella gestione del contenzioso (con particolare riferimento alla analisi e valutazione della documentazione sanitaria).