

MODELLO DI CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e Cognome	
Data di nascita	
Qualifica	
Amministrazione	
Incarico attuale	
Data di decorrenza incarico	
Numero telefonico dell'ufficio	
Fax dell'ufficio	
E-mail istituzionale	

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

Titolo di studio	Laurea in Farmacia conseguita presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza il 18.07.1989
Altri titoli di studio e professionali (specializzazioni, master, abilitazioni, altro)	Abilitazione all'esercizio della professione di Farmacista (luglio 1989) Iscrizione all'Ordine dei Farmacisti di Viterbo il 05.02.1990 Tirocinio professionale- formativo presso la Farmacia Ospedaliera dell'Ospedale S.Giacomo ASL RMA(1992-1993) Tirocinio professionale- formativo presso la Farmacia dell'Ospedale S.Spirito ASL RME(1991-1992) Master II Livello Management ed Innovazione presso le Aziende Sanitarie Università La Sapienza (2018-2019)

ESPERIENZE LAVORATIVE

Esperienze professionali	<i>Per ogni singola esperienza professionale compilare la sezione sottostante</i>	
Esperienza professionale 1	Amministrazione	Farmacia aperta al pubblico ASL RME
	Periodo	1989-1993
	Incarico	Farmacista collaboratore e direttore sostituto
	Breve descrizione	Attività di gestione farmacia aperta al pubblico con responsabilità, in caso di assenza del titolare, sulla gestione contabile-amministrativa della farmacia, sulla gestione del personale e sulla gestione degli stupefacenti.
Esperienza professionale 2	Amministrazione	Farmacia Ospedaliera S.Filippo Neri ASL RME
	Periodo	1993

	Incarico	Farmacista dirigente tempo determinato
	Breve descrizione	Attività di farmacista ospedaliero in seguito a vincita di Avviso Pubblico, con particolare attenzione alla gestione dei Dispositivi Medici. Attività di analisi dei fabbisogni, gestione del magazzino e predisposizione dei capitolati d'Acquisto. Attività di informazione sui farmaci e stesura di protocolli d'uso e linee guida dei medicinali.
Esperienza professionale 3	Amministrazione	Scuola secondaria di II Grado
	Periodo	1993-1994
	Incarico	Docente di ruolo di Chimica e Tecnologia delle Arti applicate dal Provveditorato degli Studi di Viterbo
	Breve descrizione	Attività didattica presso istituto superiore in qualità di docente di chimica essendo risultato vincitore di Concorso pubblico indetto con DM 23/3/90. Approfondimenti su temi di didattica e psicologia dell'apprendimento e della comunicazione.
Esperienza professionale 4	Amministrazione	Farmacia Ospedaliera S.Spirito ASL RME
	Periodo	1994-2003
	Incarico	Farmacista dirigente a tempo indeterminato
	Breve descrizione	Attività di farmacista ospedaliero in seguito a vincita di concorso pubblico. L'incarico ha riguardato lo svolgimento di tutte le linee di attività della farmacia ospedaliera: gestione e distribuzione medicinali, dispositivi medici e Gas medicali, processi di pianificazione acquisti, informatizzazione e gestione anagrafiche prodotti, organizzazione del laboratorio galenico, stesura di protocolli e linee guida, organizzazione della gestione del File F, elaborazione e analisi di report di spesa, attività didattica e formativa. Dal 1999 ho avuto un incarico funzionale di Responsabile di Area galenica, liquidi infusionali, disinfettanti e prodotti dietologici e di Responsabile dell'Area Informatizzazione, in funzione del quale è stato attivato il primo sistema informatizzato di gestione del magazzino (AS 400) con analisi dei consumi e predisposizione di idonea reportistica ospedaliera.

Esperienza professionale 5	Amministrazione	Farmacia Ospedaliera ASL RME
	Periodo	2003-2005
	Incarico	Direttore sostituto UOC Farmacia Ospedaliera ai sensi dell'Art.18 CCNL
	Breve descrizione	Il ruolo di Farmacista Direttore ha consistito nella gestione di tutte le linee di attività relative alla Farmaceutica Ospedaliera tra cui le più rilevanti sono state:attivazione della Distribuzione diretta dei farmaci per la continuità terapeutica (DGR 34 del 15.01.2002),organizzazione del sistema gestione File F;stesura Capitolati,predisposizione fabbisogni,partecipazione ai processi d'Acquisto;valutazione linee guida prescrittive e aggiornamento Prontuario Terapeutico;partecipazione al Comitato Etico,al Comitato Infezioni Ospedaliere,al Comitato Buon Uso del sangue;riorganizzazione del sistema di gestione e monitoraggio Gas Medicali;controllo giacenze e rotazione scorte di magazzino;analisi dei consumi ospedalieri;partecipazione ai PFA aziendali.
Esperienza professionale 6	Amministrazione	ASL R
	Periodo	2005 ad oggi
	Incarico	Direttore UOC Farmacia ospedaliera essendo vincitrice di Pubblico Concorso. Dal 2015 al 2017 Direttore della Farmacia Ospedaliera oltre che del S.Spirito/Oftalmico anche della Farmacia Ospedaliera S.Filippo Neri
	Breve descrizione	L'attività di Direttore di Farmacia ha riguardato negli anni la gestione di tutti i prodotti farmaceutici necessari a garantire assistenza farmaceutica a gli ospedali S.Spirito,Oftalmico e Villa Betania,agli Hospice Antea e Villa Speranza,ai SERT aziendali,agli ambulatori ospedalieri. Dal 2015 l'attività ha compreso anche l'Ospedale S.Filippo Neri. La mission aziendale ha previsto il miglioramento della qualità del servizio farmaceutico attraverso la qualificazione della produzione e della spesa.La distribuzione diretta è stata implementata su tutte le linee:farmaci del PHT,farmaci in dimissione,farmaci ai pazienti in RSA e in assistenza domiciliare.L'attività di verifica e di

		controllo dell'appropriatezza prescrittiva è stata conseguita a livello ospedaliero attraverso una serie di incontri e di iniziative. Alcuni progetti di intervento terapeutico hanno prodotto un miglioramento nell'uso dei farmaci e nella corretta utilizzazione delle risorse (Progetto albumina, linee guida antibiotici e inibitori di pompa). E' stato elaborato un piano di intervento di Risk management in relazione ai farmaci anche attraverso l'utilizzo di armadi informatizzati nei Reparti. Sono state definite alcuni Protocolli relativi ai Disinfettanti e ai farmaci Off-label. Uno degli obiettivi maggiormente conseguiti è stato quello della razionalizzazione della spesa ospedaliera, attraverso una serie di azioni concomitanti quali l'implementazione della distribuzione diretta, il controllo dell'appropriatezza prescrittiva e la riorganizzazione dell'Area del farmaco. Il miglioramento dei processi di approvvigionamento dei beni sanitari ha consentito il rispetto dei tetti di spesa previsti dalla Regione Lazio ed una notevole riduzione di sprechi di risorse economiche destinate alla farmaceutica ospedaliera. Dal 2015 con l'accorpamento dell'AO S. Filippo Neri, l'attività ha riguardato la gestione contemporanea dei tre ospedali a gestione diretta e cioè S. Spirito/Oftalmico e S. Filippo Neri. L'obiettivo è stato quello di uniformare il più possibile le attività di gestione dei beni sanitari, la verifica dell'appropriatezza delle richieste ed il monitoraggio della spesa. Sono state definite procedure univoche e condivise con i clinici e gli operatori sanitari al fine di contribuire alla omogeneizzazione dell'assistenza farmaceutica territoriale con particolare attenzione alla continuità ospedale-territorio. E' stata fatta una revisione dei CE ed è stata impostata una metodica di analisi dei centri di costo per una valutazione attenta e continua della spesa
--	--	--

		farmaceutica. Sono state prese in esame le procedure di acquisto esistenti nelle due aziende diverse definendo una programmazione degli acquisti idonea alla nuova realtà della ASL RME. Dal 2017 a seguito della fusione della ASL RME e della ASL RMA è iniziato un ulteriore processo di accorpamento in cui la Farmacia del S.Filippo Neri ha avuto un ruolo centrale e determinante. Il nuovo assetto organizzativo che ha conferito alla Farmacia del S.Filippo Neri la responsabilità del 90% dei CE destinati all'assistenza ospedaliera e territoriale, la definizione chiara dei ruoli di DEC e RUP dei contratti, ha permesso di iniziare un'attività di centralizzazione delle attività secondo quanto previsto dalla linee guida aziendali e regionali. Alcune funzioni, come quelle del Laboratorio Unico dei Diagnostici, sono state attivate ed hanno permesso di organizzare un sistema di fornitura dei Reagenti uniforme ed adeguato ai bisogni dei cittadini. E' stato definito un Gruppo Unico per la Liquidazione delle Fatture che si è occupato di ridurre il debito accumulato della ASL Roma1 ottenendo dei risultati più che soddisfacenti. Sono stati definiti i nuovi sistemi d'acquisto ed in collaborazione con il Provveditorato, è stato implementato il sistema delle gare. Tutte queste attività sono in fase di analisi e valutazione allo scopo di migliorare l'attività di gestione dell'Area del Farmaco e l'assistenza farmaceutica ai cittadini.
Esperienza professionale 7	Amministrazione	Farmacia Territoriale ASL RME
	Periodo	2007
	Incarico	Direttore UOC ad interim
	Breve descrizione	Nel corso dell'anno la gestione concomitante della Farmacia Ospedaliera e Territoriale ha permesso di verificare ed integrare due attività diverse ma complementari. L'attività di distribuzione diretta è stata consolidata per i farmaci del PHT attraverso la domiciliazione mediante la Croce

		Rossa, per i farmaci antipsicotici mediante le strutture del Dipartimento di Salute Mentale ed ai pazienti diabetici in accordo con la Diabetologia ed i Distretti. Le Commissioni di Appropriatazza territoriali hanno attivato una serie di iniziative (Report ai MMG, verifiche su iperprescrittori, ecc.) che hanno determinato il rispetto del budget concordato a livello Regionale ed una riduzione della spesa farmaceutica convenzionata. Altre linee di attività hanno riguardato la promozione dell'appropriatezza prescrittiva su farmaci PPI, statine e antidepressivi, la formazione e informazione ai MMG, il controllo tecnico-professionale e tecnico-contabile delle ricette e l'attività di vigilanza sulle farmacie territoriali accreditate.
Esperienza professionale 8	Amministrazione	Area del Farmaco ASL Roma 1
	Periodo	2009 ad oggi
	Incarico	Direttore di Area
	Breve descrizione	In qualità di Direttore dell'Area del Farmaco ho intrapreso una serie di azioni atte a governare l'assistenza farmaceutica nella RME garantendo la continuità assistenziale tra ospedale e territorio e cercando di migliorare la qualità di servizi forniti. Le misure adottate sono state rivolte a ottimizzare sotto il profilo dell'efficienza, della qualità e dell'appropriatezza l'assistenza farmaceutica, nel rispetto del Piano di Rientro. Sono stati recepiti i Decreti Commissariali definiti dalla Regione Lazio in tema di contenimento della spesa farmaceutica, razionalizzazione dei consumi e monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva dei medici. La spesa farmaceutica ha registrato nel 2012 una diminuzione pari al -14,63%. Il raggiungimento dei diversi obiettivi è stato ottenuto grazie ad un continuo lavoro di equipe che ha permesso di integrare profili professionali diversi attivando la collaborazione tra i vari operatori dell'Area del Farmaco. L'attività di distribuzione diretta è stata consolidata in tutte le sue forme cercando di fornire assistenza completa

		ai pazienti in particolare condizioni di fragilità. A livello multidisciplinare sono stati coinvolti tutti gli attori partecipanti al processo e cioè Dipartimenti e Distretti. Tale attività è stata certificata secondo le direttive Regionali nel Flusso Farmed attraverso una registrazione riguardante il 100% dei pazienti. L'attività relativa ai consumi ospedalieri e ambulatoriali territoriali è stata certificata al Sistema Ministeriale NSIS attraverso l'attivazione del Flusso Lait dei Medicinali e dei Dispositivi Medici al fine di monitorare la spesa ospedaliera. Il sistema di monitoraggio e di reportistica della spesa farmaceutica ospedaliera e territoriale è stato implementato per fornire uno strumento utile ai diversi operatori nel controllo dell'appropriatezza prescrittiva di medici ospedalieri, ambulatoriali e MMG. In ambito multidisciplinare è stato attivato il sistema della Tessera Sanitaria per il monitoraggio continuo delle prescrizioni farmaceutiche. Ciò ha permesso di utilizzare tali dati per il monitoraggio della spesa farmaceutica e per la produzione di report di prescrizione. E' stato messo a regime il Registro AIFA per il monitoraggio e controllo della corretta prescrizione dei farmaci oncologici. Secondo quanto previsto dalla Det. Reg. 3636 sono stati quantificati i rimborsi previsti dal registro AIFA con recupero dalla Ditte Farmaceutiche. E' stata attivata una sezione informativa specifica dell'Area del Farmaco sul portale aziendale che viene continuamente aggiornata al fine di pubblicare note informative a medici ed utenti. L'Area del Farmaco ha partecipato alla stesura del Bilancio Sociale di mandato per rendicontare l'attività intrapresa negli anni 2006-2010 all'interno della ASL RME. Per quanto riguarda l'attività di Farmacovigilanza è stata elaborata e pubblicata una Procedura aziendale ai sensi del Dec. Leg. 95/03.
--	--	---

		Il piano operativo delle ispezioni è stato garantito alle Farmacie aperte al pubblico, alle Parafarmacie e ai Depositi all'ingrosso della ASL RME. Sono stati effettuati diversi corsi di Formazione presso l'ordine dei Farmacisti di Roma sulle modalità corrette di Ispezione presso le Farmacie aperte al pubblico, con particolare attenzione alla distruzione di prodotti stupefacenti scaduti.
--	--	--

PUBBLICAZIONI, DOCENZE E ALTRE INFORMAZIONI DI RILIEVO

Pubblicazioni, incarichi universitari, cariche istituzionali, collaborazione a riviste, altro	Per quanto riguarda l'attività didattica, la sottoscritta ha partecipato in qualità di Docente ai seguenti Corsi: • Corsi della Scuola Medica Ospedaliera Regione Lazio su temi quali Il Processo di Aziendalizzazione, Il Sistema DRG, la Farmacoeconomia. • Corso Abilitazione per Dietiste su argomenti di Fitoterapia • Corso di Endoscopia sul tema della Disinfezione • Convegno su Biotecnologie e Comitati Etici della SIFO sul tema Metanalisi e Fattori di Crescita • Convegno sulla Trombosi profonda in Ortopedia e Traumatologia sul tema Argomenti di Farmacoeconomia • Corso su Nuove disposizioni in tema di insuline Ospedale S. Spirito • Corso ECM Disinfezione in Endoscopia ASL RME • Corso ECM Dall'infezione all'infezione sul tema Disinfezione-Percorsi di qualità SIFO • Corso ECM su Farmaci antidepressivi sul tema Farmacocinetica ed interazioni farmacologiche DSM ASL RME • Corso ECM Farmacoterapia sul tema Comitato Infezioni Ospedaliere SIFO • Evento formativo su "Nuove modalità di prescrizione sui farmaci" ASL RME • Evento formativo su "Farmacista Clinico" ASL RME • Incontro su "DCA 45/2009 e Nota AIFA 13" ASL RME Per quanto riguarda l'attività di ricerca, scrittura di articoli scientifici e poster, la sottoscritta ha partecipato in qualità di Farmacista Monitor al progetto dell'Istituto Mario Negri Sud su Studio Clinico Controllato multicentrico sull'efficacia del cortisone e famciclovir nella Paralisi del Bell coordinato dal dr. G. Tognoni. Ha preso parte al Progetto del Centro Studi SIFO Sorveglianza Epidemiologica del trattamento delle
---	--

Infezioni Ospedaliere Gravi SETIG, pubblicando il relativo Poster e Articolo all'Euro Durg First Meeting. Ha partecipato al progetto AIRONE coordinato dal centro studi SIFO, partecipando alla sessione di Farmacoeconomia al XXI Congresso SIFO.

Per quanto riguarda l'attività di scrittura di articoli scientifici, ha pubblicato:

- Farmaci oggi: ganciclovir Farmacia e Clinica
- Farmaci oggi: filgrastim Farmacia e Clinica
- Prevenzione delle Infezioni Ospedaliere Farmacia Clinica
- La roxatidina e i farmaci gastroprotettivi nella terapia antiulcera Farmacia Clinica
- Condizioni operative di minima per la centralizzazione della NPT in farmacia ospedaliera Poster SIFO 1994
- Esperienze di NPT in 5 farmacie del Lazio
- Poster SIFO 1994
- Disinfezione in ambiente endoscopico Quaderno di Patologia Digestiva

Inoltre la sottoscritta ha partecipato ai seguenti Corsi di Aggiornamento, Congressi e Seminari:

- Corso di Dermatologia Cosmetologica presso la Scuola Medica Ospedaliera di Roma
- I e II Corso pratica di Omeopatia in Farmacia in Farmacia
- Corso sui Profili giuridici, fiscali e finanziari della gestione della Farmacia
- Corso di aggiornamento per farmacisti della Croce Rossa Italiana
- Corso su Droghe Vegetali presso l'Istituto di Farmacologia dell'Università di Roma la Sapienza
- Corso di Biofarmaceutica, Farmacocinetica e Farmacovigilanza presso la Scuola Medica Ospedaliera di Roma
- Seminario su Metanalisi di Sopravvivenza SIFO
- Corso di Farmacoterapia nelle urgenze mediche della Scuola Medica Ospedaliera di Roma
- Corso Intensivo di Scrittura di Articoli Scientifici del Centro Studi SIFO-Consorzio Mario Negri Sud
- Seminario su I profili di sicurezza dei farmaci Istituto Superiore di Sanità
- Corso su Nuovo assetto istituzionale ed organizzativo del SSN ASL RME
- Corso su Monitoraggio globale del farmaco in ambito Ospedaliero Consulta dell'Ordine dei Farmacisti Lazio
- Corso su Attualità in tema di cardiopatie Ischemica e Ipertensione arteriosa SIFO Lazio
- Congresso SIFO Montecatini Terme
- Corso su Metanalisi e fattori di crescita SIFO Lazio

	• Congresso ESCP di Agrigento • Convegno su Direttive Europee per il settore dei Dispositivi Medici • Congresso ESPEN di Roma • XX Congresso SIFO di Riva del Garda • Convegno "E' cambiato il PTN e la prescrizione" DURG-Italia • Convegno su "Economicità Efficienza ed Efficacia nella gestione delle nuove Aziende ASL ISMSS • Convegno su "Indicazioni tecniche di conduzione della Nutrizione Artificiale in pazienti con AIDS Università Cattolica Sacro Cuore di Roma • Congresso EAHP di Amsterdam • Convegno SIFO su "Sicurezza e garanzia nella manipolazione centralizzata dei chemioterapici antitumorali" • 25° Congresso ESCP di Lisbona • Simposio "Paradigms on Regionale anaesthesia and pain" Capri • 4° European Conference on Drug Information Amsterdam • Convegno su "Trombosi venosa profonda in ortopedia e traumatologia • Convegno SIFO su "Anestesia oggi tra attualità e costi" • Conferenza SIFO su "Farmacovigilanza: prove d'orchestra per ricercare armonia" • XXIV Congresso SIFO di Venezia • XXV Congresso SIFO di Roma • Corso di aggiornamento su "IL D.lgs 626/94 compiti del datore di lavoro e del dirigente"ASL RME • Corso ECM su "Comunicazione in sanità "Dipartimento di Formazione ASL RME • Corso "Procedure di somministrazione smaltimento farmaci chemioterapici" ASL RME • XXX Congresso SIFO • Convegno "Dal generico al Biologico tra appropriatezza e costi" SIR-SIFO • Convegno "Appropriatezza e sostenibilità lo scenario dell'assistenza cardiovascolare nella Regione Lazio" CARD-Regione Lazio • Corso su "Farmaci innovativi" Ass.G. Dossetti Camera dei Deputati • Corso regionale di Formazione Appropriatezza Regione Lazio • Corso su "Malattie rare e Disabilità" Seconda Giornata Europea sulle Malattie Rare. • Corso su "Ruolo e responsabilità del farmacista nel Risk Management" Regione Lazio • Convegno su "Nuove prospettive per le UFA" ISPESL • Convegno su "Politiche del Farmaco: tra economie e salute" ASL RMG
--	---

	• Convegno su "Haemophilia Principles of Care" Baxter • Convegno su "Incontri mediterranei di nutrizione, metabolismo e malattie cardiovascolari" Ass. G. Dossetti • Incontro su "Modalità innovative di gestione servizi alla persona" Federsanità ANCI • Workshop su "Adozione della Carta Europea di Diritti del malato nella ASL RME" • Corso di Farmacovigilanza per MMG su "Reazioni avverse da Farmaci" Area del Farmaco ASL RME • Corso su "Qualità e sicurezza delle cure nell'uso dei farmaci" Ministero della Salute • Convegno su "Progetto aziendale prevenzione del tabagismo" Dip. Prevenzione ASL RME • Convegno su "Riforma Sanitaria Stati Uniti d'America" Dip. Epidemiologia ASL RME • Corso su "Assistenza domiciliare e malattie rare" Ass. G. Dossetti • Convegno "Clinical Nutrition Week a Scientific and Clinical Forum" ASPEN Vancouver • Corso su "Rapporto Sanità 2011 Il rapporto dinamico tra Ospedale e Territorio" Fondazione Smith Kline • Convegno su "I contenuti e l'impatto della Riforma Brunetta" ASL RME • Corso su "Sistema di qualità Aziendale nell'ambito della comunicazione" ASL RME • Convegno su "Gestione delle coagulopatie emorragiche :nuovo modello organizzativo della Regione Lazio" Roma • Corso su "Regolamento della gestione di sicurezza negli appalti soggetti a DUVRI" ASL RME • Convegno su "Appropriatezza ed uso razionale delle risorse la responsabilità del Farmacista ospedaliero" Baxter • Convegno su "La partnership pubblico-privato come ricetta per uscire dalla crisi: esempio Janssen" Janssen Latina • Corso su "Percorsi in-dolore" ASL RMF • Corso su "Progetto 4F Gli indicatori a vantaggio dell'appropriatezza" Regione Lazio • Congresso "le nuove tecnologie: come cambia la Sanità" Firenze SIFO • Corso su "I decreti della Regione Lazio : a che punto siamo?" Regione Lazio • Corso su "Utilizzo dei Gas medicali in completa sicurezza" ASL RME • Corso su "Monitoraggio dei consumi dei farmaci in ambito ospedaliero" Regione Lazio
--	--

Capacità linguistiche	Francese	Livello parlato	buono
		Livello scritto	buono
	Inglese	Livello parlato	scolastico
		Livello scritto	scolastico

Altresì :

- Autorizzo il trattamento dei dati personali;
- Dichiaro assenza di interessi commerciali in ambito sanitario, almeno negli ultimi due anni dalla data di sottoscrizione;
- Dichiaro in riferimento all'art. 46 del d.p.r. 445/2000 la veridicità dei dati riportati nel curriculum;
- Dichiaro di esercitare la professione di Farmacista e di essere iscritta all'Ordine dei Farmacisti di Viterbo dal 05.02.1990;
- Dichiaro di avere esperienze professionali idonee al compito per il quale sono stata nominata.

Roberta Pavan

Roma 16/06/2025